

贪图私利屡破纪 疯狂对抗必覆灭

——莱芜市医药公司原党委副书记、总经理张敬贵严重违纪问题剖析

来源：中国纪检监察报 作者：本报记者 尹健 通讯员 刘婷婷 李伟



接受组织调查的张敬贵。

(莱芜市纪委供图)

一个国有企业的党委副书记、总经理，如果党的观念淡漠、贪图个人私利，会目无组织、目无纪律到什么程度？请看山东省莱芜市医药公司原党委副书记、总经理张敬贵的所作所为。

他用国有企业资金入股个人控制的私营企业，再稀释国有股权，一步步实现“蛇吞象”，化公为私、损公肥私；他得知省医药集团党委决定将他调离后，胁迫公司中层以上管理人员“集体上访”、聚众闹事，迫使上级改变决定，省医药集团党委任命的市公司党委书记，也因他唆使部分人员蛮横阻挠而无法上任；他得知莱芜市纪委对他的问题进行调查后，经常开会订立攻守同盟对抗组织审查，安排证人装病装疯住院，伪造、销毁财务证据，

为阻止调查，他捏造问题、诬告调查组，并拿出 200 万元给“高人”企图摆平调查组……

党的纪律是带电的高压线，谁碰谁触电。2016 年 2 月，张敬贵因严重违反政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、群众纪律，被开除党籍、开除公职；其涉嫌犯罪问题及线索被移送司法机关处理。

2015 年 10 月下旬，山东省莱芜市纪委调查组带着群众反映的一条线索进入莱芜市医药公司调查，很快在账面上找到了线索反映的 800 余万元的去向，打算予以了结。然而，市纪委主要领导在听取情况汇报时，敏锐地觉察到背后隐藏着大问题，“为什么国企把几百万元借给民企”“为什么国企欠民企这么多钱”，遂指示调查组深挖细查相关问题。

经过近 40 天的斗智斗勇，调查组查明了包括张敬贵在内的莱芜市医药公司 4 名班子成员（共 5 人）的严重违纪问题。莱芜市医药公司上级单位山东省医药集团有关负责人说，如果晚调查半年，张敬贵等人就将通过破产改制的方式完成他们侵吞国有资产的行为，披上合法的外衣。那样的后果不堪设想：不但造成巨额国有资产流失，还给国家留下大量债务和近 1 亿元职工安置费的大窟窿。

1. 党性缺失，国企负责人做着民企发财梦

“我犯错误的原因，从根源上讲就是党的观念淡漠、党性缺失、私欲膨胀。站在国企负责人的位置上，却做着民企发财梦。”

张敬贵这样忏悔。

2002年2月，38岁的张敬贵被提拔为莱芜市医药公司总经理、党委副书记。上任之初，他意气风发，带领大家把公司打造成全省医药系统效益最好的企业。

“张敬贵在经营上确实有能力，但是他慢慢就‘飘’起来了，不接地气了。”莱芜市医药公司职工这样评价。

张敬贵的“飘”越来越严重，唯我独尊、蛮横霸道，对有不同意见的班子成员、职工说：“不干就滚蛋。”他把个人凌驾于组织之上，在公司中层以上人员大会上说：“做决策不用开什么常委会，在酒桌上议一议说不定就有灵感了。”

党性缺失，私欲就会膨胀。张敬贵开始盘算如何借着国企的便利发财致富。2006年6月，他决定由莱芜市医药公司中层以上人员投资成立贵都商城，2008年4月向出资人实收资本时，他出资169万元，控股51%。2013年3月，张敬贵又与班子成员及公司下属的莱芜益寿堂医疗器械公司员工共同出资，成立莱芜中信医疗设备科技有限公司，并成为第一大股东。

贵都商城所用的楼由莱芜市医药公司投资3000多万元修建，尽管合同上标明年租金96万元，但张敬贵只是安排人“走走账”而已，几乎是无偿使用国有资产。

张敬贵把这两个公司当作自己的“钱袋子”，不仅从中分红277.48万元，他个人购买房屋、摄像机、字画所花的33万多元也在这两家公司报销。

“随着莱芜民营企业的发展，我也开始了做大自己掌控的民营企业的梦，内心的天平开始从国有企业偏向于民营企业，利用莱芜市医药公司总经理的这一职务来谋求个人和小集团的利益。”张敬贵说。

2014年3月，因债务纠纷，莱芜市医药公司处置在山东益寿堂公司和莱芜益寿堂公司持有的国有股权。张敬贵等人借此机会瞒天过海，隐匿这两家公司4100多万元的利润，通过评估稀释国有股权，仅以542万余元的低价将国有股权购入。此外，他还采取把国有资产低价转让、低价出租给自己持股的企业等方式，造成2000余万元国有资产流失。

张敬贵不但大肆攫取国有资产，还把手伸向了职工的工资。他要求公司职工每人办理一张贵都商城的购物卡，每月从职工工资中扣除100至200元充值到购物卡中，强制职工消费。2007年1月至2014年3月，共克扣职工工资561.14万元。短短几年，莱芜市医药公司的资产和业务逐步被转到由张敬贵持股的公司。至2014年底，莱芜市医药公司名下的国有企业变成了负债6100多万元的空壳。

2. 目无组织，妄图建立水泼不进的“独立王国”

张敬贵曾对给他提意见的职工说：“我可是省医药集团管的干部。”可他后来的所作所为表明，他根本没把自己当作省医药集团管的干部，他在公开场合说：“我和集团那些人尿不到一个壶里。”

张敬贵在市医药公司培植亲信，搞小团体，架空党委书记，打压排挤不同意见者，搞得公司里人人自危。省医药集团提拔两人为市医药公司班子成员，张敬贵对此不认可，竟然长期不让这两名班子成员参加党委会，并且只按中层管理人员的工资标准发给他们工资。

张敬贵利令智昏，拒不执行党组织的决定。2013年3月，省医药集团任命张敬贵为省医药集团公司总经理助理，他多次在公开或私下场合向其心腹表示不愿离开莱芜。

张敬贵任职公示期间，在其暗示唆使下，他的心腹干将胁迫利诱公司中层以上管理人员60余人到省国资委“上访”。他们在省国资委办公大楼滞留三天两夜，围堵省国资委主要领导办公室，大声喧闹，严重干扰了省国资委正常办公秩序。公示期结束的当天上午，部分管理人员带领40余名职工又聚集到省医药集团公司闹事，要求马上撤销对张敬贵的任职决定。

最终，省医药集团从稳定角度考虑，决定张敬贵继续留任莱芜市医药公司总经理。

当审查人员询问张敬贵为何不愿意离开莱芜时，他说：“我在贵都商城、中信医疗设备公司占有大量股份，每年有大量的分红利益，如果服从组织决定离开莱芜，会影响我在市医药公司及下属单位的既得利益。另外，市医药公司及下属单位有巨额的隐藏利润，设有小金库，我如果走了，这些问题会暴露。”

2013年5月，市医药公司党委书记退休，省医药集团公司

党委新任命一名同志出任莱芜市医药公司党委书记、副总经理。根本不拿上级决定当回事的张敬贵，召集心腹开会，暗示他们阻挠这一任命决定。

在省医药集团公司党委派人来宣读任命文件过程中，公司管理人员故意曲解党章，以党委书记应由党员选举产生为由，带头起哄，抵制任命决定。原本严肃的组织任命，张敬贵却指使下属上演了一场令人难以置信的闹剧，宣布任命决定的领导和新任党委书记被迫返回省城。其后近两年的时间，张敬贵安排人阻止党委书记进单位大门、趁党委书记外出将其办公室门锁换掉，迫使省医药集团将党委书记调回去另行安排工作。

此后，省医药集团通知开会，张敬贵派下属去参加；非去不可的会，他带着一帮人去，“便于脱身”。针插不进、水泼不进，张敬贵妄图把莱芜市医药公司打造成他的“独立王国”。

个人服从组织，下级服从上级，这是党章的要求。可在张敬贵心里，哪里还有党的意识、组织观念、纪律规矩。

3. 对抗审查，上演最后的疯狂

张敬贵后来说：“我就像一个无视交规的驾驶员，在路上一路闯红灯……特别是到了最后，不仅闯红灯还要去闯关卡，闯检查站，结果自己撞得头破血流。”

早在2012年，莱芜市纪委根据群众举报，就查明张敬贵等人违规入股贵都商城、从事营利性经营活动的问题，并责令张敬

贵等人退出所持的全部股份。

然而，张敬贵对组织的挽救置若罔闻，不但不收手，反而变本加厉，在错误的道路上越走越远。他后来交待：“为了应付市纪委，我安排贵都商城仅在名义上将我名下的 169 万元股权转让给他人，实际仍由我持有该股权，并于 2015 年 1 月领取分红 33.8 万元。”不但违规入股贵都商城的问题没有纠正，他还入股莱芜中信医疗设备科技有限公司，并于 2015 年 1 月从中领取分红 7 万元。

张敬贵没有想到，对他的调查初核会在三年后再次启动。深知自己问题严重的张敬贵使出各种手段，对抗组织调查，丑态毕露。

调查组要求财务部门提供账本，财务人员上楼得到张敬贵同意后才敢去取，故意磨磨蹭蹭，几个小时拿不来，拿来两本，其中一本还拿错了；调查人员上厕所都有人“陪着”；晚上到公司查账时房间被拉闸断电。

正面阻挠调查的同时，张敬贵在背后也搞了一系列动作：安排财务人员连夜加班重新抄账、篡改凭证，他到现场督促改账；白天调查组找谁谈话，张敬贵等小团体成员晚上就接着与其谈话，做好准备，订立攻守同盟，感觉证人顶不住纪委调查人员的政策攻心了，就安排证人装病装疯住院，其余 10 余名证人也不堪压力，称病入院；小团体成员专门配备移动电话卡，用于内部联系、相互串通；指使有关人员销毁 9 套小金库账目，涉及收支 2.2 亿

元。

为摆平调查组，张敬贵四处打听，找到一个声称在中央有关系的苏某某帮忙协调，他把这个苏某某当作“救命稻草”，送上200万元作为活动经费。他还捏造事实，向上级纪委寄了一封诬告市纪委调查组违规办案干扰企业正常经营活动的举报信。

此地无银，欲盖弥彰。张敬贵如此嚣张、这般疯狂，不择手段地对抗组织调查，折射出其内心的慌张。

2015年12月31日，经莱芜市纪委常委会审议并经莱芜市委批准，决定对张敬贵严重违纪问题立案调查，果断采取审查措施。37天后，张敬贵严重违纪违法问题被查清，其涉嫌犯罪问题及线索被移送司法机关处理。

无视纪律、违犯纪律，必然付出沉重代价。想要打造“独立王国”的人，最终却失去了真正的自由！（本报记者 尹健 通讯员 刘婷婷 李伟）